



生命倫理  
Life & Ethics

ISSUE NO.77期 | 九月 SEPTEMBER 2022

# 無牆無盡 善用恩賜的斜槓事奉 週年研討會精華



前排左起：丘志強律師、熊嘉敏女士、陳永浩博士、郭毅權博士、蔡志森先生、雷競業教授、張志儉博士  
後排左起：楊潔華女士、呂慧明女士、溫南聲先生、洪子雲博士、曾敬宗牧師、張勇傑先生、梁麗娟博士、  
陳明泉牧師、何慕怡女士、吳慧華女士、鍾俊傑先生、蕭烜醫生、吳思源先生



# 無牆無盡 善用恩賜的斜槓事奉

## 週年研討會精華

吳慧華  
高級研究員

2022年8月12日，生命及倫理研究中心的週年研討會順利完成，有80多人參與，在此感謝中國基督教播道會雅斤堂借出場地，以及各位蒞臨現場出席研討會的朋友。讓我們一起重溫當日精華片段。



／ 郭毅權博士 ／ 「由教會舉辦的才算事奉？」、「對教會有不滿才會在教會外自行事奉？」、「選擇在教會外自行事奉的人，便會少了參與在教會的事奉？」、「現在的年青人都不願意事奉？」、「自由工作者（freelancers）和斜槓工作者（slashies）不會太熱心事奉？」，明愛專上學院湯羅鳳賢社會科學院助理教授郭毅權博士設計了以上五條問題，邀請現場的參加者即時投票，在十分同意至十分不同意之間的五個選項中，選擇其中一個答案。當日有42位朋友參與這個熱身遊戲，結果顯示：97.9%的人不同意／十分不同意「由教會舉辦的才算事奉」；65.8%不同意信徒「對教會有不滿才會在教會外自行事奉」；71.4%不同意「現在的年青人都不願意事奉」；64.3%不同意「自由工作者（freelancers）和斜槓工作者（slashies）不會太熱心事奉」；28%不同意／十分不同意「選擇在教會外自行事奉的人，便會少了參與在教會的事奉」。

現場投票的結果，大部份與郭博士發佈的「新一代基督徒的生活形態、工作態度與事奉觀研究」的結果是吻合的。是次研究共收回網上問卷748份，受訪者中有79%現時有事奉，當中受訪的年青信徒，有事奉的佔72.3%，平均每人有兩個事奉崗位。受訪者的事奉觀，並沒有因年齡或工作形式（全職或斜槓）不同而有太大分別，他們事奉的主要原因都是想榮耀神，他們的事奉心態，人生價值，生活形態和工作態度是一致的，都以神為中心。受訪者中有51.3%在教會外事奉，這些人並非對教會不滿，相反，他們對教會的觀感是正面的，參與教會外事奉，只是希望事奉可以更有彈性，或更親近神，尤其是自由／斜槓工作者，他們更珍惜自由度、強調自發性和創新性。整體來說，受訪者普遍認為自發／自行事奉與在教會事奉並非零和遊戲，兩者可相輔相成；至於年青人和斜槓工作者沒有想要少做事奉，反而是想事奉更多。

／ 陳永浩博士 ／ 生命及倫理研究中心研究主任（義務）陳永浩博士回應研究結果時指出，原來信徒在教會外事奉，不一定會影響自己本身教會的事奉，這並不是一場零和遊戲，當中可以沒有「推拉因素」（push and pull factors）。很多人以為信徒在教會外事奉，主要是因為教會沒有給信徒機會，其實不一定



是這樣。一直以來，人們以為斜槓工作者都是年青人，是做IT或是YouTuber，原來也不一定，我們要打破這些想法，有能力做斜槓的，或者要做很多份「職務」的，不一定只限於年輕人，信徒可能到了某一個年齡層，進入「收成期」、有人脈有資源，不再需要擔心經濟，他們更有機會去slash。

三位講者圍繞著「新一代信徒的事奉模式現身說法」這個主題，有以下分享：



**蕭烜醫生** 私人執業醫生蕭烜醫生分享到他本來打算做一個腫瘤科醫生，有一次在醫院遇見一個末期癌症病人，這位患者最想要的是醫生可以探訪、認識及照顧他，那一晚，蕭醫生領受了神給他的召命——全人醫治，於是他成為了一位家庭醫生，去聆聽病人的需要及為他們禱告。全人醫治意味著不是單單成為一位留在診所裡的醫生，而是進入社區接觸有需要的人，探望無家者／探望獨居長者／與年青人一起繪畫／與年青人一起敬拜／成為YouTuber，無牆的slash服侍都是源於一個召命。

**鍾俊傑先生** 藝窰軒福音劇社總監鍾俊傑先生本身的工作是IT項目經理，但他卻透過戲劇服侍他人，在疫情期間，他幫助教會透過Zoom做廣播劇。他提到只要想做，不受制於一個框框，便能做到想要完成的事。他鼓勵教會開放，不要固守以前的東西，他認為不一定要很有經驗的信徒才能事奉神，他分享到他的教會容許兒童主領敬拜，也開設了平台容許更多年青人參與事奉，他表示這樣才能真的做到傳承。他很想告訴大家：「異象不是夢，敢開拓，神開路」。



**呂慧明女士** 香港神學院神學生呂慧明女士曾與來自不同宗派、不同堂會的弟兄姊妹一起事奉。作為新一代，她與大家分享了在她身邊新一代事奉者的心聲。她認識的人中，有弟兄姊妹本有事奉的熱情，甚至自費裝備自己，可惜的是因著制度而無法在自己的教會發揮恩賜或回應呼召。雖然她明白弟兄姊妹未能活出召命，不排除受個人因素影響，但有些堂會實在過份小心，不隨便放手給年青人參與事奉。她反思教會作為一個接納罪人的地方，為何不可以訓練一班會出錯，然後願意承擔錯誤的人？她分享到由於她在教會外有機會被栽培成司他，這反而讓她能帶著這份才能回饋教會。



左起：蕭烜醫生、鍾俊傑先生、呂慧明女士、陳永浩博士

在論壇時段中，陳永浩博士問及三位講者，教牧可以如何幫助新一代的事奉者。鍾先生重申教會最重要的是開放及容許人犯錯，身為執事，他明白教會受限於制度，但教會可以在制度之內，容許一些平台和空間出現，讓弟兄姊妹在其中發揮恩賜。蕭醫生總結經驗，指出他需要真實的同行及真實的放手。他提到在開設診所初期，牧者會與他一起進行招聘。到了適當的時間，牧者又會完全放手，讓蕭醫生「長大成人」，不再過度依賴牧者。呂女士則希望教會可以給予的是「國度性的胸襟」，希望教會不是只用制度去回應一切問題，並嘗試走出去回應弟兄姊妹的國度性使命。

參加者陳劍雲牧師回應幾位講者的分享，他指人生和事奉，教會和個人，很多時都如參演即興演出，舞台是神的，主角是耶穌基督，我們只是配角，召命就如神交給我們一個大概的角色，演這個角色的過程便如即時創作，有時得到的回應不太好，這其實不太重要，重要的是演出者能在其中反省和成長。他指，有時弟兄姊妹被教會打擊，這亦不太重要，因為一個人是否有真實的熱情，要經打擊後才知道，有些人到後來演不出來，可能因為這不是神給他們的角色或召命，神可能藉著打擊引導人走另一條路。他認為我們不用對教會或組織寄予過高的期望，免得有太多的失望，反而要留意聖靈在我們生命的工作。



前排左起：蕭如發牧師、郭毅權博士、何慕怡女士、吳慧華女士、李志剛牧師、溫南聲先生、關浩然牧師、丘志強律師  
後排左起：張勇傑先生、陳永浩博士、曾敬宗牧師、梁麗娟博士、蔡志森先生、楊潔華女士、熊嘉敏女士、樓曾瑞先生

**／ 關浩然牧師** **／** 基督教中國佈道會尖沙咀迦南堂堂主任關浩然牧師以「上帝國度的事奉觀」為主講題目，他以《聖經》作為起點，指出昔日的信徒沒有休班時間，他們的生活、事奉都在家戶中發生。昔日的教會也不是指禮拜堂，而是指教會群體，如此說來，服侍主是沒有休班的，整個生活都讓人高度意識到自己在服侍主。今天，有家庭有職場、有禮拜堂有世俗工作，當福音被分拆，以為只關乎人的得救，那麼，福音屬於哪一邊？人們可能認為只屬於教會，至於家庭責任、政治、環保等議題，則與福音無關。其實，事奉不只是傳福音，比較完整的神國福音是去報告神透過彌賽亞耶穌所成就的事，當世界陷在罪的權勢中，受造的、作為神形象的人類失落了他們應有的任務，本來是管理世界的人類卻令世界變得混亂，只有神可以提供出路，祂挽救世界，透過受膏者耶穌及聖靈去更新及統治世界，人因此有核心的角色，便是關注於公義的社會及道德的生活。如此看來，神國福音是有公共層面的，並非在教會所做的才算是服侍，基督徒是應該在整個生活中好好服侍神。



**／ 溫南聲先生** **／** 維護家庭基金總幹事溫南聲先生主講的題目是「以人力資源策略配合新一代信徒事奉形態」，他希望這次分享有助其他機構知道如何吸引年青信徒加入團隊。溫先生提到作為一個機構的事工領袖，掌握新一代對工作形式的看法是很重要的。新一代進入機構時，他們期待的是甚麼崗位？一個領袖如何為他們營造有益於他們的環境？以前一個員工想由全職轉為半職，僱主是難以批核的，但僱主若一成不變的話，可能難以招攬人才。想slash的新一代，最希望的是工作可以「自己話事」，亦希望可以在家工作，不用每天返公司。想要吸引新一代信徒加入一個基督教團隊，除了制度上的配合，亦要知道基督教的人力資源管理不是停留於招聘，最重要的是如何為信徒提供一個事奉神的機會，讓他們可以為機構的存在、目標及異象而付出。當然，領袖先要了解及掌握機構內每位信徒有何恩賜，讓他們可以配合機構的異象發揮恩賜。另外，與其和他們進行薪金與能力掛鈎的

評核，溫先生建議不如給他們回報及意見，讓不同恩賜的信徒都感受到神喜悅他們在機構工作。還有，容許信徒出錯能讓他們在機構中有更多學習機會和發揮更大的恩賜。他指，機構若能締造一個平台，讓信徒感到工作有意義，有滿足感，必能讓信徒有更大的發揮。

**／ 李志剛牧師** **／** 馬鞍峰香港教會主任牧師李志剛牧師以「教會如何支持新一代信徒參與事奉」為題目分享，他指馬鞍峰香港教會為一間標竿教會，同工大力推動弟兄姊妹加入事奉崗位，由於教會有一套系統，故已推動了50%-60%的信徒參與事奉。除了典型由同工帶領的事工，亦有一些事工是同工不可以「落場」參與，只可以由會友起動，同工輔助信徒完成。這制度的目的是要透過事奉幫助信徒成長，因為他們相信，信徒是可以的，而事奉本身也是彼此激勵的一個過程。牧者主力栽培聰明及有才能的信徒發揮恩賜。當信徒愛教會，自然會盡心事奉，即使是很零碎的工作，例如「倒垃圾」。但信徒不可能以此服侍一輩子，教會會安排課程給信徒，讓他們了解自己的恩賜，當他們發揮到恩賜，便可以做一輩子。未找到恩賜的信徒可自在地做「閒角」，但當找到恩賜後，恩賜會讓信徒做得長久。當人找到恩賜去事奉，自然會很喜樂，向著目標直跑。為了配合信徒的特質，教會靈活地修改了金門神學院的一個碩士課程，把它設計成只有必修科、毋須考試，讀得少但修得精，目的是要打破信徒恐懼讀神學的心理，讓他們願意接受裝備，建立教會。



# 香港仲有好多山旮見

陳永浩博士  
研究主任（義務）



左起：自然藝術家葉曉文小姐、筆者的太太及筆者陳永浩博士。

山旮見？唔識讀啊！不過如果寫作「山卡啦」，大家就明白了！

查查字典，旮見原來不只廣東話才有。這字詞廣泛應用於中國各地的方言中，旮見本身解作不受注意的偏僻角落，字典裡的例句就是：「他躲在牆旮見裡。」也有作「見子」、「旮見子」等用法。<sup>1</sup>

早前香港戲院有一部關於香港山旮見的愛情電影上映，片中講述了性格內向的男主角與五位女角交往的故事。五位女角在外形、性格和背景都有不同之處，但不約而同地，她們每一位都住在遠離市區，意想不到的「山旮見」地方。男主角在她們中間兜兜轉轉之時，導演則藉這幾個地理式的愛情故事，展現香港地域特色。<sup>2</sup>

當人人以為香港只是個「石屎森林」，城市生活擠迫，土地面積細小，加上地小人多……刻板印象已成定律時，總面積達1,100多平方公里的香港，其實並沒有大家想像中小。比較之下，我們長期的「競爭對手」新加坡就只有710多平方公里，香港隔鄰的澳門更只得33平方公里；另一方面，香港其實有四分三的土地還未被城市化（也就是說平日一般人活動的地

方，只佔香港總面積的四分之一），當中包括有郊野公園、小島、農地、山峰等，其中一些地方，交通較為不便，甚至是沒有交通工具直達，這就成為了香港的「山旮見」世外桃源……

的確，電影中有許多「山旮見」地點，如在新界東北角的隱世客家村落梅子林（有別於沙田馬鞍山的那個梅子林村，大家不要弄錯），真的不是一般的「山旮見」——村落沒有道路交通，村民出入村落，只得先徒步兩個多小時到「有車路」的烏蛟騰村（其實這村本身都已經相當山旮見），又或下山到附近（說近也要半小時）的荔枝窩村，再轉船到沙頭角禁區，遊人若要入村，就只有等逢週六週日每天只開一班的街渡，到達荔枝窩後再上山去……而在這偏僻到不能再偏僻的村中，村民近年毅然努力復村，並邀請自然藝術家葉曉文小姐駐村幫忙繪畫壁畫，經過大家的努力之下，原本已破落的梅子林，居然變成了恍如陶淵明〈桃花源記〉中一個沒有壓迫，自給自足，人人自得其樂的小地方，實在是與今日香港社會有著十分鮮明的對比，親臨當中，真的感到有陣「仙氣」。<sup>3</sup>

可是，正如〈桃花源記〉中所言：「此中人語云：不足為外人道也。」（桃花源裡的人對外來者漁夫說：

1 〈旮見〉，「教育部重編國語辭典修訂本」，網站：<https://dict.revised.moe.edu.tw/dictView.jsp?ID=67870>。

2 〈緣路山旮見〉，「維基百科·自由的百科全書」，2022年8月23日，網站：<https://zh.wikipedia.org/zh-tw/緣路山旮見>。

3 〈【揚眉女子】生態藝術家葉曉文繪製人氣壁畫 尋花問葉記錄香港特有動植物〉，「香港經濟日報—TOPick」，2022年1月13日，網站：<https://topick.hket.com/article/3154538/>【揚眉女子】生態藝術家葉曉文繪製人氣壁畫%E3%80%80尋花問葉記錄香港特有動植物。

「這裡沒有甚麼特別，不必和外人多說。」)再好的地方，只怕一被香港人知道，大家喜歡趕熱潮，「一窩蜂」到來郊遊、打卡，村落和附近環境因為不勝負荷而被破壞，這就可惜了。事實上，近年在疫情下，以往愛去外遊的香港人，因著種種的檢疫、隔離限制，連「出外透透氣」的機會都沒有了；結果，大家由外遊轉為本地遊，酒店渡假 (staycation)、郊遊就成為大家假日的節目了。

然而，大自然並不是主題公園，既不能設下來訪人數上限，而就算過了容納極限 (carrying capacity) 而不勝負荷，該區的動物被騷擾、植物被踐踏而受傷，大自然都不會懂得向你投訴，向遊人落閘。事實上，以往就真的有一個新界村落，因不勝遊客騷擾和其他原因，索性封村，不讓遊客進入，這實在是「雙輸」的局面。<sup>4</sup> 另一方面，香港面積，景點畢竟有限，當多數的郊野公園和熱點都去過了，熱愛探索的香港山友們，近年便更熱衷去發掘各區的「秘境」，這些「山旮旯」秘境，處境就更危險了……

說到「旮旯」，其實不一定都要在山上的。事實上，電影中的男主角和兩位死黨出身於「茶果嶺」，此處就正正不是在山中的「旮旯」，而是香港甚少見的城中村之一。位於觀塘與油塘之間的茶果嶺，相信除了附近的街坊，就連居住隔鄰的觀塘，甚或麗港城的朋友也鮮有前往。此地得名，原本是因為山上長有大量茶果樹（其實是用作包茶果的血桐樹，而不是茶樹）而得名，當地幾個山頭，也是以往人手開採的石礦場，出產的花崗岩和高嶺土曾廣泛供應香港和外地建築工程使用，其中著名的例子，有位於廣州市中心，以哥德式建築的聖心大教堂，它就是用上了茶果嶺及牛頭角的花崗岩砌建而成。



茶果嶺村的鐵皮屋。

可惜的是，村落就算幾隱世，幾有歷史價值，在香港「發展」壓倒一切之下，這些難得的城中秘境都難逃「重建」的命運。事實上，香港政府於2019年宣佈，將會清拆茶果嶺村、牛池灣村和竹園聯合村，以興建公共房屋；而鄰近的前石礦場則有不同的發展商參與計劃，未來也會建成新的「將藍隧道」。茶果嶺在未來幾年，或許也會像以往被清拆的城中村——如九龍寨城、衙前圍村、大磡村等，因著發展之名，原來的社群村民，也得被放棄。

正如電影中所言，香港真係好靚。「山旮旯」，大家趁還擁有的時候，敬請珍惜。

4 黃景洪、陳蕾蕾、郭倩雯：〈隨地垃圾偷農作物 村民不滿遊客氾濫 打卡熱點大生圍「封村」〉，《香港01》，2020年11月30日，網站：<https://www.hk01.com/18區新聞/553240/隨地垃圾偷農作物-村民不滿遊客氾濫-打卡熱點大生圍-封村>。



## 2022年週年研討會文集(電子書)

由吳慧華主編，生命及倫理研究中心出版。

斜槓族在今日的職場世界其實是滿有爭議的，他們在教會事奉就更見挑戰。

香港教會，以往時常被笑指是「活在四面牆之內」，然而我們相信，在今天無盡的國度中，我們每一個人不論身份、年紀、職份，若善用恩賜，斜槓事奉，是大有出路的。

今年研討會文集除了收錄了新一代事奉者的分享，告訴大家他們為何走上斜槓事奉的道路外，還收錄了教牧與機構負責人的文章，為大家闡述神國度的事奉觀需按教會觀、工作觀、門徒訓練作出調整，以及如何在有限資源下運用人才，而更重要的是教會如何締造一個友善的環境，幫助弟兄姊妹投入事奉。



歡迎免費下載



### 顧問

吳庶忠教授 (香港科技大學生命科學部客座教授)  
吳庭亮博士 (加拿大信義會新生堂牧師)

### 諮議小組成員

吳思源先生 (愛百合牧養總監)  
吳澤偉先生 (納思資源策劃有限公司董事總經理)  
辛惠蘭教授 (中國神學研究院聖經科副教授)  
李樹甘教授 (香港樹仁大學經濟及金融學系系主任)  
洪子雲博士 (香港理工大學專業及持續教育學院講師)  
張志儉博士 (香港大學教育學院政策、行政及社會科學教育部榮譽助理教授)

✦ 本刊所有文章，如欲轉載，請與本中心聯絡。

### 研究中心同工

陳永浩博士  
研究主任 (義務)

吳慧華小姐  
高級研究員

督印人：蔡志森  
總編輯：吳慧華  
編委：陳永浩、陳希芝  
設計：王盧碧君  
出版：生命及倫理研究中心



生命倫理雙月刊